

Raportul de progres

privind implementarea Programului național de accelerare a dezvoltării
municipiului Bălți în calitate de pol de dezvoltare pentru perioada 2024-2028
(perioada de raportare 2024)

Programul Național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți ca pol de dezvoltare pentru perioada 2024-2028, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 435 din 21.06.2024, reflectă viziunea Guvernului Republicii Moldova și prioritățile asumate pentru susținerea dezvoltării accelerate a municipiului Bălți. Programul stabilește măsurile necesare pe termen mediu pentru consolidarea rolului municipiului ca pol de creștere regională și are drept obiectiv facilitarea unui parteneriat eficient între autoritățile administrației publice centrale și municipale, partenerii de dezvoltare și societatea civilă. Prin acest parteneriat, se urmărește conjugarea eforturilor individuale și comune pentru dezvoltarea socio-economică durabilă a municipiului, în conformitate cu Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2022-2028.

Programul a fost elaborat de Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, în colaborare cu Agenția de Dezvoltare Regională Nord (ADR Nord), beneficiind de asistență metodologică și financiară din partea GIZ în cadrul proiectului „Modernizarea serviciilor publice locale” și de suport tehnic din partea Agenției pentru Dezvoltare Regională Vest din România. Procesul de elaborare a inclus un amplu exercițiu de informare, consultare și implicare a actorilor locali relevanți, printre care:

- ✓ Primăria și Consiliul municipal Bălți;
- ✓ Consiliul Regional pentru Dezvoltare Nord;
- ✓ Instituțiile administrației publice centrale de resort;
- ✓ Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți;
- ✓ Zona Economică Liberă Bălți (ZEL Bălți);
- ✓ Camera de Comerț și Industrie, filiala Bălți;
- ✓ Centrul Contact Bălți.

Implementarea Programului urmărește soluționarea problemelor fundamentale de dezvoltare socioeconomică a mun. Bălți, sprijinind autoritățile administrației publice municipale să depășească principalele restanțe și curențe urbanistice în vederea corespunderii indicatorilor legali minimi înaintați față de un oraș cu statut de municipiu de gradul întâi.

Obiectivul general al Programului constă în consolidarea rolului mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare și al doilea centru urban al țării, atractiv pentru locuitori, antreprenori și vizitatori, care generează creștere economică, bunăstare și ocupare a forței de muncă.

Pentru realizarea obiectivului general de accelerare a dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare, implementarea Programului este axată pe următoarele 3 obiective specifice, care urmăresc, în principal, depășirea curențelor majore în ceea ce privește corespunderea mun. Bălți criteriilor de bază înaintate de cadrul legal față de municipii de rangul întâi și orașe-poli de dezvoltare:

1. *Obiectivul specific 1.* Modernizarea urbanistică și dezvoltarea infrastructurii de servicii și utilități publice. Acest obiectiv presupune intervenții concrete pentru realizarea proiectelor menite să modernizeze orașul prin dotarea cu infrastructura urbanistică și îmbunătățirea infrastructurii tehnico-edilitare.
2. *Obiectivul specific 2.* Îmbunătățirea mobilității urbane și a calității infrastructurii de acces naționale și internaționale. Obiectivul specific presupune implementarea proiectelor ce țin de reabilitarea drumurilor, elaborarea Planului de mobilitate urbană.
3. *Obiectivul specific 3.* Susținerea unei creșteri economice inteligente, bazate pe avantajele competitive regionale. Stabilirea acestui obiectiv s-a bazat pe importanța primordială pe care o are economia locală asupra calității vieții, asupra activității și a perspectivelor de dezvoltare a municipiului Bălți.

Pentru perioada 2024-2028, ținând cont de posibilitățile investiționale actuale ale FNDRL, precum și de cadrul de colaborare cu partenerii externi de dezvoltare, Programul abordează acoperirea necesităților prioritare de investiții în mun. Bălți în valoare de 2.709 miliarde de lei (inclusiv activități pregătitoare, actualizarea documentației strategice, de consolidare a capacităților, de monitorizare și evaluare) cu finanțare din următoarele surse:

- FNDRL – 260 milioane lei;
- Bugetul APL Bălți – 21,2 milioane lei;
- Surse care urmează a fi identificate și atrase din alte surse publice naționale și din partea partenerilor de dezvoltare – 2.427,8 miliarde lei.

Prin urmare, o parte din proiectele prioritare pot fi aplicate spre finanțare în cadrul apelurilor competitive organizate de Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale și în cadrul resurselor financiare disponibile din FNDRL. Pentru a accelera dezvoltarea municipiului Bălți ca pol de creștere, autoritățile publice locale au depus note conceptuale în cadrul concursului de selectare a proiectelor pentru finanțare din Fondul Național pentru Dezvoltare Regională și Locală, organizat în baza Deciziei Consiliului Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale și Locale nr. 7/24 din 21.06.2024, pe platforma special creată pentru depunerea proiectelor de dezvoltare regională și locală <https://mrdp.midr.gov.md/>.

Unul dintre proiectele care a trecut primele trei etape ale concursului este „Sporirea atractivității turistice în Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin modernizarea zonei Canalului de Canotaj din municipiul Bălți”. Acesta vizează

regenerarea și dotarea tehnico-edilitară a zonei „Caiac-Canoe” ca spațiu de recreere și petrecere a timpului liber de importanță națională.

Până la sfârșitul anului 2024, proiectul a parcurs următoarele etape ale concursului:

- ✓ Etapa 1: Lansarea concursului și organizarea sesiunilor de informare;
- ✓ Etapa 2: Depunerea notelor conceptuale și a documentației aferente;
- ✓ Etapa 3: Evaluarea și aprobarea notelor conceptuale pe baza criteriilor de eligibilitate, urmată de elaborarea Raportului de evaluare.

Următoarea etapă constă în depunerea cererilor de finanțare, care trebuie realizată în termen de 90 de zile calendaristice de la data aprobării Raportului de evaluare a notelor conceptuale (în desfășurare în anul 2025).

Pe parcursul anului 2024, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale în parteneriat cu Agenția de Dezvoltare Regională Nord, a identificat și a selectat 5 proiecte investiționale care au fost incluse în Lista proiectelor investiționale spre finanțare din Facilitatea de reformă și creștere pentru Moldova în contextul elaborării Planului de creștere economică pentru Republica Moldova (Economic Growth Plan) din cadrul Programul Național de accelerare a dezvoltării mun. Bălți ca pol de dezvoltare:

1. Proiectul de modernizare urbanistică a centrului civic al mun. Bălți (zona pietonală str. Independenței/Piața Vasile Alecsandri);
2. Construcția unui complex sportiv multifuncțional de importanță națională de tipul „Bălți – Arena”;
3. Reabilitarea și extinderea rețelelor de canalizare pentru a crește rata de acoperire cu servicii de la 70% la 75%;
4. Reabilitarea și extinderea rețelelor de apeduct pentru a crește rata de acoperire cu servicii de la 73% la 80%;
5. Reconstrucția capitală a străzii Kiev.

Având în vedere perioada relativ scurtă de la lansarea Programului Național (21 iunie 2024), implementarea proiectelor prioritare destinate atingerii obiectivului general și a celor specifice nu a înregistrat progrese semnificative. Cu toate acestea, un pas important în procesul de implementare a fost realizat prin crearea Unității Consolidate de Dezvoltare Urbană în cadrul Primăriei municipiului Bălți, în baza Deciziei nr. 5/4 din 20.09.2024 a Consiliului Municipal Bălți. Unitatea consolidată de dezvoltare urbană are mai multe atribuții:

- elaborarea în pregătirea proiectelor pentru finanțare și monitorizarea implementării lor;
- asigurarea managementului operațional aferent implementării proiectelor din cadrul Programului;
- organizarea și desfășurarea licitațiilor și/sau a concursurilor investiționale, reglementate de legislația privind achizițiile publice, conform procedurilor

stabilite pentru implementarea proiectelor de dezvoltare urbană;

- asigurarea managementului și a monitorizării operaționale a implementării proiectelor de dezvoltare urbană;
- asigurarea managementului operațional, în sprijinul Ministerului Infrastructurii și Dezvoltării Regionale și al ADR Nord, și în vederea identificării, negocierii și atragerii de finanțări adiționale din partea donatorilor pentru implementarea proiectelor din cadrul Programului;
- coordonarea procesului de actualizare a documentației strategice și urbanistice a mun. Bălți (pentru incorporarea proiectelor prioritare prevăzute în prezentul Program).

Unitatea este condusă de primarul mun. Bălți și este compusă din reprezentanții principalilor actori locali și naționali implicați direct sau indirect în realizarea proiectelor propuse:

- Direcțiile și serviciile specializate din cadrul Primăriei mun. Bălți;
- Universitatea de Stat „Alecu Russo” din Bălți;
- Administrația ZEL Bălți;
- Camera de Comerț și Industrie (filiala Bălți);
- Organizații nonguvernamentale locale, active în domeniul dezvoltării urbane.

Acțiunile incluse în Planul de Acțiuni au fost selectate cu scopul de a sprijini dezvoltarea sustenabilă a municipiului Bălți, având în vedere necesitățile și prioritățile specifice ale orașului.

Fiecare măsură a fost concepută pentru a răspunde provocărilor de urbanizare și pentru a impulsiona creșterea economică, modernizarea infrastructurii și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor. Planul reflectă o abordare strategică, având ca scop consolidarea rolului municipiului Bălți ca pol de dezvoltare regională, printr-o colaborare eficientă între autoritățile publice centrale și locale, partenerii de dezvoltare și comunitatea locală. Aceste acțiuni vor contribui la realizarea obiectivelor pe termen mediu și lung, într-un cadru de transparență, responsabilitate și implicare activă a tuturor părților interesate

Pentru anul 2025, se preconizează finalizarea etapei de depunere a cererilor de finanțare pentru proiectele selectate, ceea ce va permite începerea implementării proiectelor cheie pentru modernizarea infrastructurii și creșterea atractivității municipiului Bălți, se vor consolida parteneriatele între autorități publice centrale și locale și se vor identifica surse externe de finanțare pentru realizarea obiectivelor stabilite.

Concluzii și recomandări

Programul Național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 435/2024, a beneficiat de un interval de timp limitat pentru inițierea și implementarea acțiunilor planificate. Din acest motiv, majoritatea proiectelor sunt încă în fază incipientă, iar progresul general este redus. Cu toate acestea, au fost întreprinși pași importanți pentru asigurarea unui cadru funcțional de implementare. Crearea Unității Consolidate de Dezvoltare Urbană în cadrul Primăriei municipiului Bălți reprezintă un element esențial pentru coordonarea procesului de dezvoltare locală, oferind suport administrativ și tehnic în gestionarea proiectelor de investiții.

În primele luni de implementare, au fost identificate cinci proiecte investiționale, care au fost incluse în Planul de Creștere Economică a Republicii Moldova. De asemenea, a fost depus spre finanțare proiectul „Sporirea atractivității turistice în Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) prin modernizarea zonei Canalului de Canotaj din municipiul Bălți”, un obiectiv ce vizează regenerarea și modernizarea unei zone de importanță strategică pentru dezvoltarea turismului regional. În ciuda acestor progrese, implementarea programului s-a confruntat cu numeroase dificultăți. Majoritatea acțiunilor prevăzute pentru anul 2024 sunt încă în fază de pregătire, fiind necesare studii de fezabilitate, documentație tehnică și atragerea surselor de finanțare. Lipsa resurselor financiare identificate și atrase a reprezentat un obstacol major. De asemenea, cofinanțarea din bugetul local și din partea partenerilor de dezvoltare a fost insuficientă, afectând implementarea unor investiții esențiale.

Pentru a accelera implementarea programului în perioada următoare, este necesară intensificarea eforturilor pentru atragerea finanțării externe și identificarea unor surse complementare de finanțare. De asemenea, o monitorizare mai activă a progresului proiectelor, cu implicarea autorităților responsabile de implementarea Programului ar putea contribui la depășirea blocajelor existente. O altă măsură esențială care ar putea facilita implementarea proiectelor și ar permite recuperarea întârzierilor este sporirea colaborării cu partenerii de dezvoltare.

În concluzie, deși Programul Național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți ca pol de dezvoltare nu a înregistrat progrese semnificative în primele șase luni de implementare, acțiunile întreprinse până acum creează premise favorabile pentru avansarea proiectelor în anii următori. Succesul programului va depinde în mare măsură de mobilizarea resurselor financiare și de eficiența mecanismelor administrative, elemente esențiale pentru atingerea obiectivelor de dezvoltare a municipiului.

PLANUL DE ACȚIUNI
privind implementarea Programului național de accelerare
a dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare pentru anii 2024-2028

Nr. crt.	Proiecte/acțiuni	Termen de realizare	Costuri estimative, mil. lei	Sursa de finanțare	Responsabili	Indicatori de monitorizare	Progresul înregistrat în anul 2024
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Managementul Programului							
1.1.	Crearea Unității consolidate de dezvoltare urbană în cadrul Primăriei mun. Bălți	1 lună de la data aprobării Programului	N/A	Bugetul Primăriei mun. Bălți din contul și în limitele cheltuielilor curente	Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (în continuare – MIDR) (cu rol de monitorizare a executării), APL Bălți cu suportul ADR Nord	Decizia Consiliului municipal de creare a Unității consolidate de dezvoltare urbană	În baza Deciziei nr.5/4 din 20.09.2024 a Consiliului Municipal Bălți, s-a creat Unitatea consolidată de dezvoltare urbană în cadrul Primăriei Bălți.
1.2.	Actualizarea documentației strategice de dezvoltare a municipiului (Plan urbanistic general și Strategia de dezvoltare socioeconomică), pentru reflectarea prevederilor Programului	4 luni de la data aprobării Programului	0,2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării), APL Bălți cu suportul ADR Nord	Planul urbanistic general și Strategia de dezvoltare socioeconomică a mun. Bălți actualizate	Planul Urbanistic General este în proces de elaborare, Strategia de dezvoltare socioeconomică este valabilă până la sfârșitul anului 2025. Se elaborează Strategia de dezvoltare socioeconomică pentru următoarea perioadă de programare care va reflecta prevederile Programului.
1.3.	Activități de consolidare inițială a capacităților și de operaționalizare a Unității consolidate de dezvoltare	6 luni de la data aprobării Programului	0,1	Parteneri de dezvoltare	ADR Nord	Membrii Unității consolidate de dezvoltare urbană instruiți în domeniul managementului proiectelor (instruiri	Neinițiat

1	2	3	4	5	6	7	8
	urbană din cadrul Primăriei mun. Bălți					tematice și vizită de studiu)	
1.4.	Activități periodice de consolidare a capacităților angajaților Unității consolidate de dezvoltare urbană din cadrul Primăriei mun. Bălți	trimestrul IV, 2028	0,7	Parteneri de dezvoltare	ADR Nord	Minimum 20 de evenimente de consolidare a capacităților angajaților Unității consolidate de dezvoltare urbană realizate (instruiri, vizite de studiu și asistență tehnică)	Neinițiat
1.5.	Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse adiționale din partea partenerilor de dezvoltare pentru implementarea proiectelor determinate spre finanțare cu ajutorul donatorilor	trimestrul IV, 2028	N/A	ADR Nord și Primăria mun. Bălți din contul și în limitele cheltuielilor curente	MIDR în cooperare cu ADR Nord și APL Bălți	Mese rotunde organizate, vizite directe la potențialii donatori, corespondență de solicitare a asistenței, abordări bilaterale inițiate, negocieri petrecute pentru identificarea și atragerea de resurse financiare	Din cadrul programului Național de accelerare a dezvoltării municipiului Bălți ca pol de dezvoltare, au fost identificate 5 proiecte investiționale și incluse în Lista de proiecte spre finanțare din Planul de creștere economică a Republicii Moldova.
1.6.	Organizarea ședinței anuale a donatorilor „Sprijinirea accelerării dezvoltării mun. Bălți în calitate de pol de dezvoltare”	trimestrul IV, 2028	N/A	Primăria mun. Bălți din contul și în limitele cheltuielilor curente	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat, ADR Nord și APL Bălți	Conferință anuală cu toți donatorii prezenți în Republica Moldova pentru prezentarea necesităților și a progreselor de implementare a Programului organizată	Neinițiat
1.7.	Organizarea anuală în mun. Bălți a Forumului investițional „Invest in Bălți Municipality” (în cadrul Moldova Business Week)	trimestrul IV, 2028	N/A	APL Bălți	Actorii regionali și naționali (ADR Nord, CRD Nord, MIDR etc.)	Forum investițional în mun. Bălți, cu participarea a cel puțin 100 de reprezentanți ai businessului național și internațional	Neinițiat

1	2	3	4	5	6	7	8	
						(potențial investitori) organizat anual		
1.8.	Evaluarea rezultatelor intermediare ale Programului	trimestrul IV, 2026	N/A	ADR Nord și Primăria mun. Bălți din contul și în limitele cheltuielilor curente	MIDR cu suportul ADR Nord	Raport de evaluare intermediară a Programului elaborat	Neinițiat	
1.9.	Evaluarea rezultatelor Programului și determinarea oportunității inițierii unui nou Program similar de avansare a rezultatelor obținute	după doi ani de la data finalizării implementării Programului	N/A	Primăria mun. Bălți din contul și în limitele cheltuielilor curente	MIDR cu suportul ADR Nord	Raport de evaluare <i>ex post</i> a Programului elaborat	Neinițiat	
Obiectiv specific 1. Modernizarea urbanistică și dezvoltarea infrastructurii de servicii și utilități publice								
2.1.	Proiectul de modernizare urbanistică a centrului civic al mun. Bălți (zona pietonală str. Independenței/Piața Vasile Alecsandri)	2.1.1. Elaborarea și aprobarea conceptului detaliat al Proiectului, a Planului urbanistic de detaliu și a documentației tehnice aferente	trimestrul I, 2025	2	APL Bălți	ADR Nord	Activități pregătitoare realizate (conceptul Proiectului, Planul urbanistic de detaliu aprobate și documentație tehnică elaborată)	Propus spre finanțare în Lista de proiecte din Planul de creștere economică a Republicii Moldova.
		2.1.2. Depunerea spre finanțare din bugetul de stat (prin intermediul prezentului Program)	trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți, cu suportul ADR Nord	Proiect depus spre finanțare, în conformitate cu cerințele enunțate	-
		2.1.3. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse din partea partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului	trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus și aprobat spre finanțare (la donatorul/finanțatorul identificat), în conformitate cu cerințele enunțate	-

1	2	3	4	5	6	7	8	
		2.1.4. Implementarea proiectului, după aprobarea finanțării Proiectului	trimestrul IV, 2028	50 100	FNDRL Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi identificate	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Lucrări complexe de modernizare urbanistică a centrului civic al mun. Bălți finalizate și date în exploatare	-
2.2.	Proiectul de regenerare și dotare tehnico-edilărită a zonei „Caiac-Canoe” ca zonă de recreere și petrecere a timpului liber de importanță națională	2.2.1. Elaborarea și aprobarea studiului de fezabilitate, a conceptului detaliat al Proiectului și a Planului urbanistic de detaliu, și a documentației tehnice aferente	trimestrul I, 2025	2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Activități pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate și concept detaliat al Proiectului, Plan urbanistic de detaliu, documentație tehnică)	Proiectul a fost depus în cadrul concursului de selectare a proiectelor de dezvoltare regională aprobat prin Decizia CNCDDL nr.7/24 din 21.06.2024. Sursa de finanțare-FNDRL în valoare de 27.750.000 lei.
2.2.2. Depunerea spre finanțare din bugetul de stat (prin intermediul prezentului Program)		trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Proiect depus spre finanțare, în conformitate cu cerințele enunțate	-	
2.2.3. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse din partea partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului		trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus și aprobat spre finanțare (la donatorul/finanțatorul identificat), în conformitate cu cerințele enunțate	-	
2.2.4. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării		trimestrul IV, 2028	50 50	FNDRL Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi identificate	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Zona regională/națională de recreere „Caiac-Canoe” funcțională	-	

1	2	3	4	5	6	7	8	
2.3.	Construcția unui complex sportiv multifuncțional de importanță națională de tipul „Bălți – Arena”	2.3.1. Elaborarea și aprobarea studiului de fezabilitate și a conceptului detaliat al Proiectului	trimestrul IV, 2026	2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Activități pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate și concept detaliat al Proiectului)	Propus spre finanțare în Lista de proiecte din Planul de creștere economică a Republicii Moldova.
		2.3.2. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse partea partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului	trimestrul IV, 2027	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus și aprobat spre finanțare (la donatorul/finanțatorul identificat), în conformitate cu cerințele enunțate	-
		2.3.3. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării (inclusiv elaborarea și aprobarea documentației de proiect)	trimestrul IV, 2028	400	Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi identificate <i>Notă:</i> se va analiza inclusiv alternativa realizării unui parteneriat public-privat	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Complex sportiv multifuncțional de importanță națională „Bălți Arena” funcțional	-
2.4.	Reabilitarea și extinderea rețelelor de canalizare pentru a crește rata de acoperire cu servicii de la 70% la 75%	2.4.1. Actualizarea studiului de fezabilitate și elaborarea conceptului detaliat al Proiectului	trimestrul IV, 2025	2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Acțiuni pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate actualizat și concept detaliat al Proiectului elaborat)	Propus spre finanțare în Lista de proiecte din Planul de creștere economică a Republicii Moldova.
		2.4.2. Depunerea spre finanțare a Proiectului din bugetul de stat (prin intermediul	trimestrul IV, 2026	N/A	N/A	MIDR (cu rol de monitorizare a executării);	Proiect depus spre finanțare, în conformitate cu cerințele enunțate	-

1	2	3	4	5	6	7	8	
		prezentului Program)				APL Bălți în cooperare cu ADR Nord		
		2.4.3. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse din partea partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului	trimestrul IV, 2027	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus și aprobat spre finanțare (la donatorul/finanțatorul identificat), în conformitate cu cerințele enunțate	-
		2.4.4. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării (inclusiv elaborarea și aprobarea documentației tehnice)	trimestrul IV, 2028	50 190	FNDRL Parteneri de dezvoltare – surse necesar a fi identificate	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Rata de acoperire cu servicii de canalizare în mun. Bălți crescută de la 70% la 75% din gospodăria casnice	-
2.5.	Reabilitarea și extinderea rețelelor de apeduct pentru a crește rata de acoperire cu servicii de la 73% la 80%	2.5.1. Actualizarea studiului de fezabilitate și elaborarea conceptului Proiectului	trimestrul IV, 2025	2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Acțiuni pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate actualizat și concept al Proiectului elaborat)	Propus spre finanțare în Lista de proiecte din Planul de creștere economică a Republicii Moldova.
		2.5.2. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat, ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse partea	trimestrul IV, 2028	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus și aprobat spre finanțare (la donatorul/finanțatorul identificat), în conformitate cu cerințele enunțate	-

1	2	3	4	5	6	7	8	
		partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului						
		2.5.3. Depunerea spre finanțare a Proiectului din bugetul de stat (prin intermediul prezentului Program)	trimestrul IV, 2026	N/A	N/A	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți în cooperare cu ADR Nord	Proiect depus spre finanțare, în conformitate cu cerințele enunțate	-
		2.5.4. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării (inclusiv elaborarea și aprobarea documentației tehnice)	trimestrul IV, 2028	50 90	FNDRL Parteneri de dezvoltare – surse necesar a fi identificate	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Rata de acoperire cu servicii centralizate de apeduct în mun. Bălți crescută de la 73% la 80% din gospodării casnice	-
2.6.	Construcția unei noi stații de epurare a apelor uzate, dotată cu treapta mecanică, biologică și terțiară de tratare	2.6.1. Elaborarea studiului de fezabilitate și a conceptului Proiectului	trimestrul IV, 2025	2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Acțiuni pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate și concept al Proiectului elaborate)	Neinițiat
		2.6.2. Depunerea spre finanțare a proiectului din bugetul de stat (prin intermediul prezentului Program)	trimestrul IV, 2026	N/A	N/A	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți în cooperare cu ADR Nord	Proiect depus spre finanțare, în conformitate cu cerințele enunțate	-
		2.6.3. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat, ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse din partea	trimestrul IV, 2026	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus și aprobat spre finanțare (la donatorul/finanțatorul identificat), în conformitate cu cerințele enunțate	-

1	2	3	4	5	6	7	8	
		partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului						
		2.6.4. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării (inclusiv elaborarea și aprobarea documentației tehnice)	trimestrul IV, 2028	60 540	FNDRL Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi identificate	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Stație de epurare a apelor uzate regională funcțională	-
2.7.	Regenerarea complexă a cartierelor blocurilor de locuințe multietajate	2.7.1. Elaborarea studiului de fezabilitate, a rapoartelor de audit energetic și a conceptului Proiectului	trimestrul IV, 2024	2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord și CNED	Acțiuni pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate, rapoarte de audit energetic și concept al Proiectului elaborate)	În anul 2024 prin intermediul CNED, s-au inițiat lucrările de eficientizare energetică a unui bloc de locuit cu 14 etaje situat pe adresa Ștefan cel Mare 3A.
		2.7.2. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat, ADR Nord, CNED și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse partea partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului	trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord, CNED și APL Bălți	Proiect depus și aprobat spre finanțare (la donatorul/finanțatorul identificat), în conformitate cu cerințele enunțate	-
		2.7.3. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării (inclusiv elaborarea și aprobarea	trimestrul IV, 2028	200	Program de finanțare „Fondul pentru eficiență energetică în sectorul rezidențial din Republica Moldova”; Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord și CNED	Lucrări complexe de regenerare urbană a cartierelor blocurilor de locuințe multietajate (numărul și identitatea cartierelor țintite vor	-

1	2	3	4	5	6	7	8	
		documentației tehnice)			identificate (inclusiv co-finanțarea din sursele locatarilor – proprietari de locuințe)		fi stabile în cadrul studiului de fezabilitate)	
Obiectiv specific 2. Îmbunătățirea mobilității urbane și a calității infrastructurii de acces naționale și internaționale								
3.1.	Crearea premiselor pentru relansarea activității Aeroportului Internațional Bălți - Ledoveni (LUBL) în calitate de al doilea aeroport al țării	3.1.1. Elaborarea studiului de fezabilitate și a conceptului Proiectului	trimestrul IV, 2025	2	Parteneri de dezvoltare	Agenția Proprietății Publice în cooperare cu MIDR și Î.S. „Moldaeroservice”	Activități pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate și concept detaliat al Proiectului elaborate)	Neinițiat
		3.1.2. Acțiuni comune ale Agenției Proprietății Publice și MIDR în vederea pregătirii și realizării procedurilor de identificare și contractare a partenerului privat	trimestrul IV, 2028	N/A	Bugetul Agenției Proprietății Publice și al MIDR din contul și în limitele cheltuielilor curente	Agenția Proprietății Publice în cooperare cu MIDR și Î.S. „Moldaeroservice”	Partener privat identificat și contractat	-
3.2.	Reabilitarea infrastructurii drumurilor locale	3.2.1. Elaborarea studiului de fezabilitate, a conceptului Proiectului cu prioritizarea intervențiilor necesare	trimestrul IV, 2025	2	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Activități pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate, concept al Proiectului și lista de intervenții prioritare elaborate)	În baza Deciziei CNCDDL nr.7/24 din 21.06.2024 cu privire la lansarea Concursului de selectare a proiectelor de dezvoltare regională, APL Bălți a depus un proiect cu privire la modernizarea infrastructurii spațiilor publice și a instituțiilor educaționale din zona de revitalizare din mun. Bălți (etapa III). Proiectul prevede reabilitarea Gimnaziului nr.6 din Bălți și reabilitarea infrastructurii rutiere din str. Sofia, mun. Bălți.
		3.2.2. Elaborarea documentației tehnice și	trimestrul IV, 2026	5	APL Bălți	MIDR (cu rol de monitorizare a executării);	Documentație tehnică elaborată pentru reconstrucția	-

1	2	3	4	5	6	7	8	
		depunerea spre finanțare a Proiectului				APL Bălți cu suportul ADR Nord	drumurilor locale prioritizate	
		3.2.3. Acțiuni comune ale MIDR în cooperare cu ADR Nord și Primăria mun. Bălți în vederea identificării și atragerii de resurse din partea partenerilor de dezvoltare pentru implementarea Proiectului	trimestrul IV, 2028	N/A	N/A	MIDR în cooperare cu Cancelaria de Stat și ADR Nord și APL Bălți	Proiecte depuse și aprobate spre finanțare (la donatorii identificați), în conformitate cu cerințele enunțate	-
		3.2.4. Implementarea proiectelor de reabilitare a drumurilor, după aprobarea finanțărilor (inclusiv lucrări de proiectare pentru proiectele finanțate de partenerii de dezvoltare)	trimestrul IV, 2028	450	Fondul rutier, parteneri de dezvoltare – surse necesar a fi identificate	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	≈30 km de drumuri locale reabilitate capital/construite	-
3.3.	Reconstrucția capitală a străzii Kiev	3.3.1. Depunerea spre finanțare a Proiectului	trimestrul IV, 2024	N/A	N/A	MIDR (cu rol de monitorizare a executării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Proiect depus spre finanțare, în conformitate cu cerințele enunțate	Propus spre finanțare în Lista de proiecte din Planul de creștere economică a Republicii Moldova.
		3.3.2. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării	trimestrul IV, 2026	260	Fondul rutier, parteneri de dezvoltare – surse necesar a fi identificate	MIDR (cu rol de monitorizare a implementării); APL Bălți cu suportul ADR Nord	Strada Kiev reconstruită capital	-
Obiectiv specific 3. Susținerea unei creșteri economice inteligente bazate pe avantajele competitive regionale								
4.1.	Consolidarea și extinderea activității	4.1.1. Elaborarea conceptului unui	trimestrul IV, 2024	N/A	N/A	Universitatea de Stat „Alec Russo”	Concept elaborat în termen	Neinițiat

1	2	3	4	5	6	7	8	
	Centrul de Inovare și Transfer Tehnologic Regional NORTEK în calitate de hub antreprenorial regional	Proiect pentru consolidarea și fortificarea Centrului de Inovare și Transfer Tehnologic Regional				din Bălți cu sprijinul ADR Nord și APL Bălți; MEC		
		4.1.2. Depunerea spre finanțare a Proiectului	trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți cu sprijinul ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus spre finanțare în conformitate cu cerințele enunțate	-
		4.1.3. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării	trimestrul IV, 2028	25	Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi identificate	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți cu sprijinul ADR Nord și APL Bălți	Hub regional antreprenorial funcțional (va încorpora inclusiv incubator de afaceri și accelerator de afaceri)	-
4.2.	Sprijinirea internaționalizării activității Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți drept centru universitar internațional	4.2.1. Implementarea „Planului de acțiuni privind internaționalizarea învățământului superior pentru anii 2024-2025”, elaborat de Ministerul Educației și Cercetării, prin atingerea, în termen, a indicatorilor de monitorizare	trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți cu sprijinul ADR Nord; MEC	Plan instituțional elaborat și implementat	Neinițiat
		4.2.2. Acțiuni de identificare a fondurilor pentru realizarea Planului de internaționalizare	trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți în cooperare cu MEC, MIDR, ADR Nord	Parteneri identificați	-

1	2	3	4	5	6	7	8	
		a învățământului superior pentru anii 2024-2025						
		4.2.3. Dezvoltarea structurii instituționale responsabile de internaționalizare și a condițiilor de creștere a vizibilității Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți la nivel internațional	trimestrul IV, 2028	100	Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi identificate	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți în cooperare cu MEC, MIDR, ADR Nord	Internaționalizarea Universității de Stat „Alec Russo” din Bălți realizată (cel puțin 500 de studenți străini atrași la prima etapă)	-
4.3.	Sprijinirea administrației ZEL Bălți în atragerea unor investitori strategici noi în subzona nr. 3 (120 de hectare de terenuri libere, dotate cu infrastructură tehnico-edilărită), pentru crearea a cel puțin 3 mii de locuri noi de muncă	4.3.1. Elaborarea conceptului detaliat al Proiectului și a foii de parcurs	trimestrul IV, 2024	N/A	N/A	Administrația ZEL Bălți în cooperare cu Agenția de Investiții, ADR Nord și APL Bălți	Activități pregătitoare realizate (studiu de fezabilitate, concept detaliat al Proiectului și foaia de parcurs)	Neinițiat
		4.3.2. Depunerea spre finanțare a Proiectului	trimestrul IV, 2025	N/A	N/A	Administrația ZEL Bălți în cooperare cu Agenția de Investiții, ADR Nord și APL Bălți	Proiect depus spre finanțare, în conformitate cu cerințele enunțate	-
		4.3.3. Implementarea Proiectului, după aprobarea finanțării	trimestrul IV, 2027	20	ZEL Bălți; Parteneri de dezvoltare – surse necesare a fi identificate	Administrația ZEL Bălți în cooperare cu Agenția de Investiții, ADR Nord și APL Bălți	Atragerea a cel puțin unui investitor strategic nou în ZEL Bălți	-