


APROB
 Angela ȚURCANU,
 Secretar general al ministerului
 „ 16 ” martie 2023

PLANUL
de dezvoltare profesională a angajaților din cadrul
MINISTERULUI INFRASTRUCTURII ȘI DEZVOLTĂRII REGIONALE pentru anul 2023

Nr. d/o	Denumirea și conținutul de bază al cursului (subiectele principale)	Categorია de participanți	Termen de realizare	Prestatorii de serviciu
INSTRUIRE EXTERNĂ				
1.	Management și leadership organizațional. Concept de management și manager. Activități și funcții manageriale. Instrumente manageriale. Instrumente manageriale eficiente de planificare, organizare, coordonare, monitorizare și evaluare a activității. Comunicarea managerială și managementul conflictelor. Formarea și managementul echipelor performante. Personalitatea și comportamentul managerului performant. Leadership și stiluri de conducere. Auto-evaluarea competențelor manageriale. Planul individual de dezvoltare managerială.	Funcționari publici de conducere	Pe parcursul anului 2023	IAP (comanda de stat)
2.	Integrarea profesională în funcția publică. Organizarea și funcționarea administrației publice. Reglementarea activității funcționarului public. Drepturile și obligațiile funcționarului public debutant. Planificarea activității proprii. Integrare europeană. Etica și integritate profesională. Egalitatea de gen în administrația publică. Dezvoltarea abilităților de procesare a informației, petițiilor, de elaborare a notelor informative, rapoartelor, proiectelor de decizie, scrisorilor etc. Asigurarea protecției datelor cu caracter personal.	Funcționari publici debutanți	Pe parcursul anului 2023	IAP (comanda de stat)
3.	Elaborarea politicilor publice. Concepte în politici publice. Tipologia politicilor publice. Ciclul politicilor publice. Procesul politicilor publice în Republica Moldova. Documente de politici și documente de planificare.	Funcționari publici de conducere	Pe parcursul anului 2023	IAP (comanda de stat)

	<p>Procesul de elaborare a politicilor publice. Stabilirea agendei. Definierea problemei. Metode cantitative și calitative folosite în formularea politicilor publice. Colectarea și analiza datelor. Rolul statisticii în analiza datelor. Definierea obiectivelor, rezultatelor politicilor publice. Identificarea opțiunilor. Metode de evaluare a opțiunilor. Analiza ex-ante a impactului opțiunilor. Criterii de selectare a opțiunilor. Formularea acțiunilor. Autorități responsabile, termeni de realizare. Consultarea părților interesate, identificarea autorităților responsabile. Planificarea monitorizării și evaluării politicilor publice. Procesul de aprobare a politicilor publice.</p>			
4.	<p>Evaluarea politicilor publice. Principalele abordări în evaluarea politicilor publice. Implementarea politicilor publice. Rezultatele politicii publice. Limitele rezultatelor. Necesitatea evaluării politicilor publice. Procesul de evaluare și conexiunea cu procesul de monitorizare. Tipuri și indicatori (de input, de rezultat, de impact). Ținta și valoarea de referință. Etapele procesului de evaluare a politicilor publice. Determinarea subiectului evaluării. Obiectivele politicilor publice. Formularea întrebărilor de evaluare. Tipuri de întrebări de evaluare. Dimensiunile evaluării: relevanța, utilitatea, durabilitatea, impactul. Metode de evaluare a impactului: analiza multicriterială; analiza cost-beneficiu; analiza cost – eficacitate, paneele de experți, altele. Modelul resurse-produse în procesul de evaluare. Evaluarea riscurilor și incertitudinilor. Formularea constatărilor, concluziilor și recomandărilor. Modele de structură al unui raport de evaluare.</p>	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	IAP (comanda de stat)
6.	<p>Comunicarea în administrația publică. Comunicarea - instrument de dezvoltare organizațională și personală. Fluxuri de comunicare. Tehnici și tipuri de comunicare. Comunicarea verbală, comunicarea non-verbală. Comunicarea asertivă, comunicarea persuasivă. Conflictul ca sursă de progres - dezvoltarea relațiilor de comunicare instituțională. Arderea profesională. Managementul documentelor în administrația publică.</p>	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	IAP (comanda de stat)
7.	<p>Politicile europene, armonizarea legislației naționale cu legislația UE și rolul administrației publice în procesul de pregătire pentru aderarea la UE Evoluția construcției comunitare europene. Valorile fundamentale și principiile dreptului Uniunii Europene. Definierea politicilor</p>	Funcționari publici din cadrul direcțiilor de coordonare politici și integrare	Pe parcursul anului 2023	IAP (comanda de stat)

	europene și competențele Uniunii Europene. Instrumentele juridice ale Uniunii Europene care au incidență asupra administrațiilor publice naționale. Instituțiile Uniunii Europene și procesul decizional în Uniunea Europeană. Procesul decizional în contextul aderării la Uniunea Europeană. Criteriile de eligibilitate și negocierile de aderare. Transpunerea și implementarea acquis-ului Uniunii Europene – element-cheie în procesul de aderare și integrare a Republicii Moldova în Uniunea Europeană. Mecanismul de armonizare a legislației naționale cu legislația Uniunii Europene – cadrul juridic și instituțional. Metodici și tehnici de armonizare. Obținerea statutului de stat candidat pentru aderare la Uniunea Europeană și pregătirea pentru negocierile de aderare. Rolul administrației publice în gestionarea procesului de aderare la Uniunea Europeană	europeană ale ministerelor, membri ai grupurilor de lucru sectoriale pentru pregătirea aderării la Uniunea Europeană		
INSTRUIRE EXTERNĂ				
1.	Eticheta și protocol	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	Prestatori servicii
2.	Integritatea funcționarului public	Funcționari publici de conducere/ execuție	Pe parcursul anului 2023	Prestatori servicii

Lucia Gonciar, Șef Serviciu resurse umane


